



More open to more transparent

รายงาน

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหา
พัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ

เบอร์โทร 042-281302

www.banphueph.com



More open to more transparent

รายงาน

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหา
พัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝืด

คำนำ

เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละไตรมาส หรือในแต่ละปีงบประมาณ การจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ จะเป็นวิธีการหนึ่งในการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ผ่านมา ในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเงินเท่าใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไร/หรือไม่ รวมทั้งจะต้องมีการจัดทำข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีต่อไปด้วย

ดังนั้น คณะทำงาน MOPH ITA 2022 จึงได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยมีองค์ประกอบ 4 องค์ประกอบ คือ

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด
3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
4. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุด

คณะทำงาน MOPH ITA 2022
สำนักงานธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ
19 พฤศจิกายน 2564

สารบัญ

	หน้า
คำนำ	ก
สารบัญ	ข
- บทที่ 1 บทนำ	1
- บทที่ 2 งบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน	2
- บทที่ 3 การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ	5
ภาคผนวก	7

บทที่ 1

บทนำ

การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ เป็นกระบวนการสำคัญในการบริหารพัสดุ จึงมีกฎระเบียบข้อบังคับ กฎหมาย มติ การประชุมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องให้ถือปฏิบัติจำนวนมาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างมีความ โปร่งใส ตรวจสอบได้ ประหยัด คุ่มค่า ได้พัสดุตรงตามความต้องการของผู้ใช้ เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ทางราชการ

คณะทำงาน MOPH ITA 2002 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ จึงได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผล การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ขึ้น โดยรวบรวมฐานข้อมูลที่ต้องนำมาวิเคราะห์ ประกอบด้วย งบประมาณภาพรวมของหน่วยงานโดยจำแนกเป็นรายหมวด แสดงให้เห็นว่าในหมวดที่มีรายการจัดซื้อ จัดจ้างและการจัดหาพัสดุ และแสดงเปรียบเทียบให้เห็นสัดส่วนของการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ แต่ละ ประเภท และเปรียบเทียบกับงบประมาณที่ตั้งไว้ และใช้จ่ายจริงในแต่ละรายการ

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตและเป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการ จัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณถัดไป ในการวิเคราะห์ข้อมูลจึงประกอบด้วย

1. ร้อยละของจำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนกตาม วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

2. ร้อยละของจำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำแนก ตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

โดยรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีองค์ประกอบ 4 องค์ประกอบ คือ

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด
3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
4. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุง

การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

บทที่ 2

งบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน

ในปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย (งบประมาณ Fix cost) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นเงินทั้งสิ้น 173,000.00 บาท รายละเอียดดังนี้

1. รายละเอียดการจัดสรรงบประมาณภาพรวมของหน่วยงาน ปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ตาราง 1 งบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) แบ่งตามงวดที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ลำดับ	รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)	จำแนกรายหมวดค่าใช้จ่าย			
			วัสดุสำนักงาน	ร้อยละ	ค่าสาธารณูปโภค	ร้อยละ
1	งบประมาณรายจ่าย (งบประมาณ Fix cost) งวดที่ 1/2564	86,500.00	59,000.00	68.21	27,500.00	31.79
2	งบประมาณรายจ่าย (งบประมาณ Fix cost) งวดที่ 2/2564	86,500.00	76,900.00	88.90	9,600.00	11.10
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		173,000.00	86,500.00	78.55	86,500.00	21.45

ตาราง 2 งบประมาณรายจ่ายจำแนกตามหมวด/รายการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564

ลำดับ	หมวด/รายการ	วงเงินที่ได้รับ (บาท)	สัดส่วนงบประมาณ
วัสดุสำนักงาน		135,900.00	0.79
1	ค่าวัสดุสำนักงาน	23,000.00	0.13
2	ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	4,000.00	0.02
3	ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	57,900.00	0.33
4	ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	51,000.00	0.29
ค่าสาธารณูปโภค		37,100.00	0.21
5	ค่าไฟฟ้า	16,800.00	0.10
6	ค่าน้ำประปา	3,065.00	0.02
7	ค่าโทรศัพท์	3,639.60	0.02
8	ค่าอินเทอร์เน็ต	13,595.40	0.08
รวมเป็นเงินทั้งสิ้น		173,000.00	1

2. ผลการดำเนินการเบิก-จ่ายงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ ได้การเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย (งบประมาณ Fix cost) จำนวน 8 รายการ เป็นเงิน 173,000.00 บาท รายละเอียดดังนี้

ตาราง 3 ผลการดำเนินการการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เปรียบเทียบกับงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ที่ตั้งไว้

ลำดับ	รายการ	งบประมาณ (บาท)	การเบิกจ่าย (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	ผลต่าง (บาท)
วัสดุสำนักงาน		135,900.00	147,900.00		-12,000.00
1	ค่าวัสดุสำนักงาน	23,000.00	33,000.00	วิธีเฉพาะเจาะจง	-10,000.00
2	ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว	4,000.00	33,400.00	วิธีเฉพาะเจาะจง	-29,400.00
3	ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์	57,900.00	45,500.00	วิธีเฉพาะเจาะจง	12,400.00
4	ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	51,000.00	36,000.00	วิธีเฉพาะเจาะจง	15,000.00
ค่าสาธารณูปโภค		37,100.00	25,100.00		12,000.00
5	ค่าไฟฟ้า	16,800.00	10,000.00	บันทึกเบิก-จ่าย	6,800.00
6	ค่าน้ำประปา	3,065.00	4,000.00	บันทึกเบิก-จ่าย	-935.00
7	ค่าโทรศัพท์	3,639.60	2,400.00	บันทึกเบิก-จ่าย	1,239.60
8	ค่าอินเทอร์เน็ต	13,595.40	8,700.00	วิธีเฉพาะเจาะจง	4,895.40
รวม		173,000.00	173,000.00		

จากตาราง 3 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ ได้ดำเนินการเบิกจ่ายงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ดังนี้

1.จัดซื้อจัดจ้างและบันทึกเบิก-จ่าย จำนวนทั้งสิ้น 173,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100 ของงบประมาณที่ได้รับจัดสรร

2.การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่เป็นไปตามแผนค่าของงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ปีงบประมาณ พ.ศ.2654

3.การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง น้อยกว่า แผนค่าของงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost)ปีงบประมาณ พ.ศ.2654 จำนวน 5 รายการ ได้แก่ ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์ , ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น , ค่าไฟฟ้า , ค่าโทรศัพท์ และ ค่าอินเทอร์เน็ต

4.การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มากกว่า แผนค่าของงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost)ปีงบประมาณ พ.ศ.2654 จำนวน 3 รายการ คือ ค่าวัสดุสำนักงาน , ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว และ ค่าน้ำประปา

3. การวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริต และเป็นข้อมูลในการวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้าง และการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณถัดไป

ตาราง 4 ร้อยละ จำนวนรายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หมวดค่าใช้จ่าย	จำนวนรายการตามแผน ๗	รายการ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564					
		จำนวนที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	ร้อยละ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
				วิธีเฉพาะเจาะจง		บันทึกเบิก-จ่าย	
				จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
วัสดุสำนักงาน	4	4	100	4	100	0	0
ค่าสาธารณูปโภค	4	4	100	1	25.00	3	75.00
รายการทั้งหมด	8	8	100	5	62.50	3	37.50

จากตาราง 4 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านผือ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

1.รายการงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ทั้งหมด 8 รายการ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 8 รายการ คิดเป็นร้อยละ 100

2.รายการ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 8 รายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง มี 2 วิธีการ คือ วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ 1 วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 5 รายการ คิดเป็นร้อยละ 62.50 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ 2 วิธีบันทึกเบิก-จ่าย จำนวน 3 รายการ คิดเป็นร้อยละ 37.50

ตาราง 5 ร้อยละ จำนวนงบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

หมวดค่าใช้จ่าย	งบประมาณ ที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564				
	งบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง			
		วิธีเฉพาะเจาะจง		บันทึกเบิก-จ่าย	
		จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
วัสดุสำนักงาน	147,900.00	147,900.00	100.00	0.00	0.00
ค่าสาธารณูปโภค	25,100.00	8,700.00	34.66	16,400.00	65.34
งบประมาณทั้งหมด	173,000.00	156,600.00	90.52	16,400.00	9.48

จากตาราง 5 สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านผือ งบประมาณที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ดังนี้

1.งบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ตามที่ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ทั้งหมด 173,000.00 บาท ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 173,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 100

2.งบประมาณ ที่ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 173,000.00 บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง มี 2 วิธีการ คือ วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ 1 วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 156,600.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.52 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่ 2 วิธีบันทึกเบิก-จ่าย จำนวน 16,400.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.48

บทที่ 3

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีองค์ประกอบ 4 องค์ประกอบ ดังนี้

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง
2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด
3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
4. แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

จัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

1.1 งบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ประจำปีงบประมาณ 2564 ที่ได้รับ จำนวน 17,3000 บาท ลดลงจากปีงบประมาณ 2563 ที่ได้รับ จำนวน 251,900 บาท ลดลง 78,900 บาท ลดลงร้อยละ 31.32 จากผลกระทบดังกล่าว สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ ต้องบริหารจัดการภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่จำกัด จำเป็นต้องเคร่งครัดตามมาตรการประหยัด

1.2 การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่เป็นไปตามแผนค่าของงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ปีงบประมาณ พ.ศ.2654

1.3 การจัดทำแผนในเวลาที่ยาก มีผลความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาด และไม่เป็นไปตามความต้องการจริงของหน่วยงาน

2. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด

2.1 งบประมาณที่ลดลงทำให้การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่เป็นไปตามแผนค่าของงบประมาณรายจ่าย (งบประมาณ Fix cost) ปีงบประมาณ พ.ศ.2654 จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างตามความต้องการจริงของหน่วยงาน

2.2 การแจ้งการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ในแต่ละงวด แจ้งในเวลากระชั้นชิด ขอเร่งด่วน ทำให้จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ไม่ครอบคลุมและไม่เป็นไปตามความต้องการจริงของหน่วยงาน

3. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

จากผลการดำเนินการเบิก-จ่ายงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ตามตาราง 3 พบว่า มีการดำเนินการเบิก-จ่ายงบประมาณรายจ่าย ที่ก่อเกิดการประหยัด มี จำนวน 5 รายการ ได้แก่ ค่าวัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น ค่าวัสดุคอมพิวเตอร์, ค่าไฟฟ้า , ค่าอินเทอร์เน็ต และค่าโทรศัพท์ ใช้จ่ายน้อยกว่าแผนค่าของงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) จำนวน 15,000 บาท , 12,400 บาท , 6,800 บาท , 4,895.40 บาท และ 1,239.60 บาท ตามลำดับ

สำหรับการดำเนินการเบิก-จ่ายงบประมาณรายจ่ายที่ไม่สามารถประหยัดได้ มี 3 รายการ คือ ค่าวัสดุงานบ้านงานครัว ค่าวัสดุสำนักงาน , และ ค่าน้ำประปา ที่ใช้จ่ายเกินกว่าแผนค่าของงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) จำนวน 29,400 บาท , 10,000 บาท และ 935 บาท ตามลำดับ

จากข้อมูลดังกล่าว ความสามารถในการประหยัดของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านผือ สรุปได้ ดังนี้

3.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง ที่สามารถประหยัดได้น่าจะเกิดจากปัจจัยภายนอก เช่น ราคาน้ำมันดีเซลของตลาดโลกที่ลดลง, เส้นทางคมนาคมที่ดีขึ้น ทำให้เส้นทางลัดที่ใช้สัญจรมีมากขึ้น เป็นต้น

3.2 การลดค่าใช้จ่าย ค่าไฟฟ้า โดยกำหนดมาตรการประหยัดพลังงานของหน่วยงาน เช่น ปิดไฟ ปิดแอร์ ในช่วงเวลาพัก เป็นต้น

3.3 การลดค่าใช้จ่าย วัสดุคอมพิวเตอร์ ทำได้โดยนำหลัก 3R มาใช้ในการลดมูลค่าของวัสดุที่ใช้ไป ได้แก่ Reduce คือ การลดการใช้ , Reuse คือ การใช้ทรัพยากรให้คุ้มค่าที่สุด และ Recycle คือ การนำหรือเลือกใช้ทรัพยากรที่สามารถนำกลับมาใช้ใหม่ เช่น

- หมึกปริ้นเตอร์เลเซอร์ เวลาพิมพ์ถึงจุดๆ หนึ่ง ผงหมึกทางด้านซ้ายอาจหมดก่อน แต่ทางขวายังไม่หมด วิธีการประหยัด คือ ให้นำตลับหมึกออกมาเขย่าๆ ในแนวนอน

- มีการส่งหนังสือราชการ/เอกสาร ให้รพ.สต.ในสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านผือ ทาง Line และ E-mail ทำให้ประหยัดหมึกปริ้นเตอร์

สำหรับค่าอินเทอร์เน็ต และค่าโทรศัพท์ ที่ใช้จ่ายน้อยกว่าแผนค่าของงบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) น่าจะเป็นจากการจัดทำแผนค่าของงบประมาณในเวลาจำกัด ไม่เป็นไปตามความต้องการจริงของหน่วยงานตามที่ได้นำเสนอในหัวข้อการวิเคราะห์ความเสี่ยง

4. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

4.1 จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) ให้ครอบคลุมทุกหมวดการใช้จ่ายจริง ทั้ง งวดที่ 1 และ งวดที่ 2

4.2 ในการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง งบประมาณรายจ่าย(งบประมาณ Fix cost) อาจต้องดำเนินการจัดทำล่วงหน้า ทำเป็นตารางหุ่นไว้รอ โดยอิงงบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากปีงบประมาณ 2564 แล้วค่อยแก้ไขปรับให้ตรงตามงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ 2565 ซึ่งจะแก้ไขปัญหาความล่าช้า ความครอบคลุมทุกหมวดการใช้จ่าย

.....

ภาคผนวก

รายนามผู้จัดทำ

1. นายอนันต์ จันทร นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ ผอ.รพ.สต.บ้านสระคุด
2. นางสาวลลิตา อุผา พนักงานการเงินและบัญชี สสอ.บ้านฝื่อ

ที่ปรึกษา

นายจักรพงษ์ ศรีราช สาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ



More open to more transparent



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ

เบอร์โทร 042-281302

www.banphueph.com